



UNIVERSIDAD
MODELO
INGENIERÍA



Empresa Distribuidora “El Tigre”

— Octavo semestre

Ingeniería Industrial y Logística



Datos

“El tigre del sureste”

Se **fundó** en 2002, distribución papelería.

2006 Soluciones en embalaje y empaque industrial

2010 Fabricación de productos para embalaje

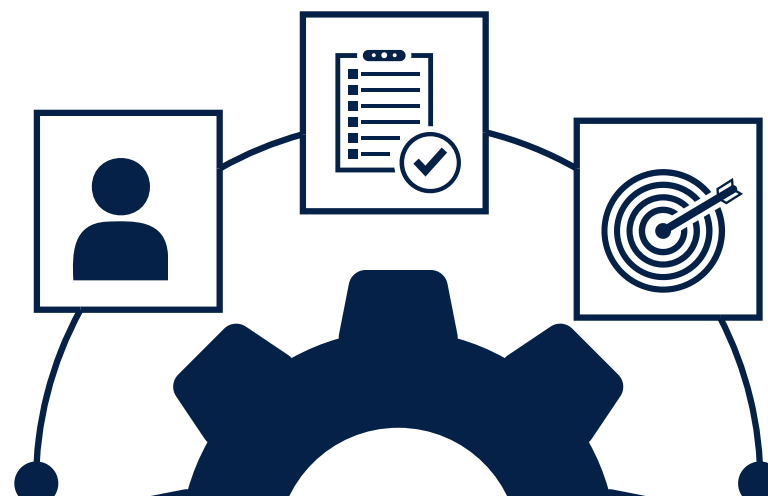
2019 Incendio

Productos actuales: Esquineros, cintas, cajas, papel liner
papel sulfito.



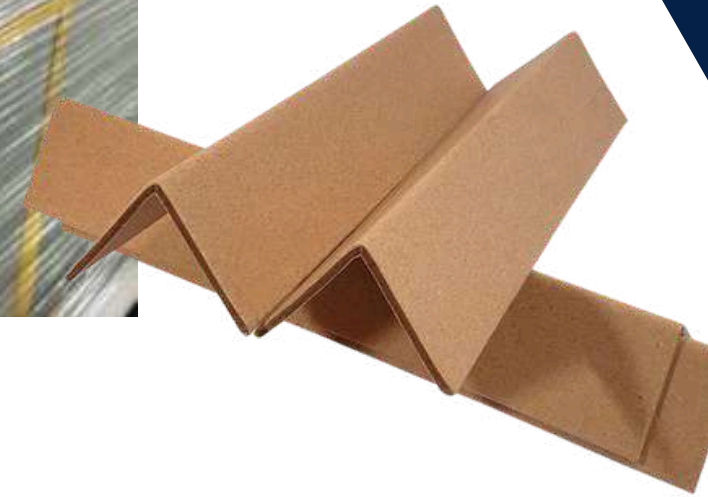
Planteamiento de la problemática

La empresa familiar Distribuidora “El Tigre” presenta actualmente diversas áreas de oportunidad relacionadas con los procesos de producción, en donde se tienen muchos desperdicios, procesos lentos, falta de estandarización, entre otros.



ESQUINEROS

Los esquineros de cartón sirven para proteger los productos durante su transporte y almacenamiento.



“El tigre” cuenta con tres máquinas semiautomáticas que se encargan de fabricarlos en tres dimensiones diferentes.



PAPEL SULFITO

El papel sulfito es utilizado en la industria textil para el almacenamiento de piezas, como ropa y zapatos.



“El tigre” cuenta con dos máquinas cortadoras y dos áreas para empacar este papel.



Problemáticas

01

PROCESOS MANUALES

La calibración es muy tardada, se genera mayor probabilidad de error humano.



02

LIMPIEZA Y RESIDUOS

Acumulación de residuos que perjudica la calidad de los productos.



03

PROCESOS RETARDADOS

Falta de estandarización en los procesos



Problemáticas

04

FALTA DE PERSONAL

Diariamente falta personal. Una sola persona se encarga de una máquina completa.



05

FALTA DE SEGURIDAD

Falta de iluminación y temperaturas extremas afectan al personal.





Delimitación de áreas

- Maquinaria
- Desperdicio
- Producto terminado



Mejoras / automatización
en su maquinaria.



Mejorar las condiciones
laborales (luz, EPP, calor).

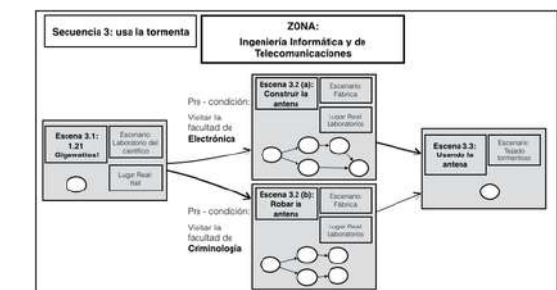


Posibles mejoras

Establecimiento y uso de
indicadores



Mejorar los procesos
mediante la estandarización
de ciertas actividades.



Problemática



Propuesta

Adecuar la mesa de trabajo para poder implementar un soporte y sustituir la cinta que es cortada a mano y pegada cada vez que se realiza el set up de la máquina.



Futuras entregas

01

JUNTAS CON DIRECTIVO

Reuniones periódicas para presentación de avances y mejoras.

02

ENTREGA DE PROPUESTA DE LAYOUT

Diseño de Layout con una distribución adecuada.

03

ENTREGA ESTRUCTURADA DE MEJORAS

- Herramientas de medición para papel
- Contenedores adecuados para merma
- Optimización de condiciones de trabajo (ventilación, EPP).



UNIVERSIDAD
MODELO
INGENIERÍA

Gracias